

3、专业人才缺乏

人才是发展的第一要素。西江千户苗寨缺乏专业旅游人才和旅游项目开发及营销、景区建设规划、民族特色产品挖掘等相关人才，当地的村民文化水平普遍偏低，没有经过专业的旅游接待和服务知识培训。导致西江千户苗寨在接待方面的缺陷凸显，使得景区的硬件赶不上其快速发展的步伐，也导致农文旅产业融合发展中遇到明显阻碍，景区问题不断暴露。

西江千户苗寨农文旅融合发展走出困境的路径

1、注重人工美与自然美和谐共生

在日益商业化的少数民族旅游景区中，保留原有的生态美是最受游客所喜爱的。在相关旅游网站和APP的评论论坛上，旅客留言较多的关键词为“商业”“苗寨”“西江”“千户”等。西江千户苗寨在以政府为主体的旅游发展中掺杂了过多的商业化，原来的“原始生态”圣地逐步演变成商业景区。一味牟取利益，不仅不能将少数民族地区旅游业推向好的发展方向，反而带来了许多不利影响。建议在整体规划中增强景区与游客的互动，比如教学蜡染技术、采茶体验、稻田捕鱼、篝火互动晚会、打糍粑等苗族文化体验。另外，还应当以自然环境为主，人工建筑为辅，保持苗寨原有的文化元素，不掺杂过多的现代元素，让原生态、人工美、自然美和谐共生，使农文旅有机结合发展，以独特的民族特色吸引游客，增强游客体验性、互动性，真正让游客慢下来、留下来，回味无穷。^[7]

2、加强职能部门的监督管理


西江千户苗寨在运营机制上主要以政府主导运营，采取“政府+企业+村民”共同参与开发旅游资源的模式。首先，政府应以战略的眼光合理开发旅游资源，将村寨保护性开发放在首位，建好监督体制机制，做好自我监督；政府在苗寨景区旅游发展中既要发挥主体作用又要做好服务工作，监督市场运行，防止强买强卖、哄抬物价、民俗戏剧化的现象出现。其次，企业要科学规划景区建设，深层次挖掘民族特色，使农文旅融合发展。打造独有的非遗手工艺品和苗族银饰，形成旅游纪念品，并接受政府和村民监督。

3、坚持人才培育和引进

针对西江千户苗寨人才缺乏的问题，政府应挑起重担，借鉴丹寨万达旅游小镇设立的贵州万达职业技术学院模式，通过高等院校培育专业人才。对村民进行旅游知识、服务水平和接待能力的专业培训，加强村民服务技能，使村民参与到旅游服务和景区的建设当中。同时，政府应当将人才培育和人才引进相结合，从旅游收入中划拨经费，引进高水平、高质量的专业人才。重新系统规划景区板块，科学定位苗寨旅游开发，借鉴国内外发展农文旅产业融合的成功经验，注重长远利益，制定旅游营销策略，在农耕文化、民族文化、旅游项目开发、景区建设规

划、民族特色产品挖掘等方面进行科学、合理的设计，使农业、文化、旅游三种产业相互促进发展，实现共赢，振兴乡村经济。^[8]

结 语

西江千户苗寨要持续发展，只有坚持培育人才和引进人才相结合的机制，转变服务态度，解决过度商业化等问题，合理开发苗寨旅游资源，努力提高旅游服务能力和服务水平，“西江模式”才会更好地发展。在乡村振兴大背景下，西江千户苗寨是少数民族地区实施乡村振兴战略的典范，坚持走农文旅产业融合发展与自然和谐共生道路，将是西江千户苗寨下一步发展的必经之路。随着2022年1月18日发布的《国务院关于支持贵州在新时代西部大开发上闯新路的意见》的出台，贵州也迎来了更好的发展机遇。乡村农文旅产业融合发展符合“乡村振兴”这一重要战略布局，如何让少数民族地区旅游业发展走向更高台阶，持续巩固脱贫成果，实现农文旅产业充分融合、高质量发展，需要我们不断探索。

参考文献

- [1]高培.贵州西江苗寨传统山地民居接地形态特征研究[J].建筑技术, 2018(02): 92-94.
- [2]胡莹.西江苗寨景区组织冲突的时空分异研究[J].思想战线, 2017(03): 94-97.
- [3]黄浩.公共治理视角下的少数民族文化资源开发研究——以贵州“西江苗寨”“郎德上寨”为例[J].贵州民族研究, 2016(03): 39-42.
- [4]周颖悟, 李奕佳, 方赞山等.贵州西江苗寨聚落改造中传统特色与景观空间协调性研究[J].热带作物学报, 2017(03): 580-586.
- [5]操奇.“西江模式”的现代性迷津和可能出路[J].贵州社会科学, 2014(02): 54-58.
- [6]孙小龙, 林璧属.基于网络文本分析的旅游商业化符号表征研究——以西江苗寨为例[J].旅游学刊, 2017(12): 28-36.
- [7]李天翼, 麻勇斌.西江模式: 贵州民族文化旅游产业发展的样本[J].新西部, 2018(19): 39-43.
- [8]李瑞, 吴殿廷, 殷红梅等.民族村寨旅游地居民满意度影响机理模型与实证——以社区、政府和企业力量导向模式的比较研究[J].地理学报, 2016, 71(8): 1416-1435.

作者简介

罗岚洪 黔东南州社会科学院研究实习员，研究方向为民族旅游发展

李 权 黔东南州社会科学院教授，研究方向为森林康养