

地区乡村振兴战略，推进乡村善治，推进全面从严治党向基层延伸，巩固党在农村的执政基础，具有十分重要的作用。

2018年10月，在基层设施完善等外部条件逐渐成熟的基础上，德吉村党组织正式成立，隶属于昂拉乡党委统一管理，但这并不意味着原先村级单位领导的基层党组织的解体。德吉村的人口来自于尖扎县内浅脑山区的基础设施落后、生存条件艰苦的7个乡镇的农牧民贫困家庭，共有251户人家的946口人。其中党员41名，平均年龄为50.2岁。2018年10月份开始设立德吉村党支部，由昂拉乡党委统一进行双重监督组织管理。尖扎县委、县政府充分利用德吉村的地理优势和脱贫目标，创新了“文化旅游+精准扶贫+乡村振兴”战略布局和发展理念，在党支部的带领下联合当地有能力的实干派，有效组织当地社区资源，充分发挥新媒体和信息化的方便快捷，创建多种必要的微信群和网络平台，科学监督和管理当地社区的发展动态，实现了社会组织管理模式的科学化、民主化和信息化。

（二）在政府部门和村党组织的带领下，开发传统文化资源与文旅产业化路径

德吉村的原村民生产生活困难，经济收入主要以种地和放牧为主，加之居住在周边高山深沟地区（浅脑山地区），脑山地区大部分地区在海拔3000米左右，处于滑坡带，年均气温0度以下，冰雹和霜冻灾害频繁，农作物年产量低且极不稳定，十年九灾。受地形影响，降水量在空间和时间分布上有较大差异，经常少雨春旱、多雨春涝，影响农作物及时播种，加之自然灾害频发，严重影响了当地居民的日常生产和生活。

由于德吉村所辖的区域地理位置具有独特的优势、民族文化底蕴深厚，开发文旅产业是大势所趋，前景可观。当地政府利用这些自然资源和文化资源创新和开启了“德吉村”模式，即结合五彩神箭、锅庄舞、民俗活动等独特的传统文化资源的深度开发与现代旅游业高效快捷的人性化服务有效结合，建设了具有尖扎地区民族特色的藏式搬迁住宅群，同时还有湖畔沙滩和游艇、皮船，花海和婚庆摄影基地，休闲娱乐广场和码头等项目，农家乐和小吃广场等，实现了文化传播与农民增收双赢的可喜成就。

（三）构建新型农牧区经济组织合作化——以卡哇杂布种植合作社为例

卡哇杂布种植合作社于2018年注册成立，由当地20户村民在当地政府投资50万元资金的基础上，每户自筹2万元进行运营。主要以种植售卖树苗盈利，树苗品种可以多样化，培育周期一般为三年，经济效益可观。据当地村民A家的入户访谈，他们2018年至2020年期间在200亩土地上总共种植了33万棵树苗，期间没有盈利，但得到了政府一亩地1800元的补贴。这样的种植规模，估计在3至5年内收益将达到约100万元人民币。这对当地村民而言，是一笔丰厚的经济收入，他们对此也是信心满满。

（四）构建新型农牧区经济组织个体化——以农家乐为例

农家乐作为近几年旅游业带动的新型家庭经营模式，对当地村民的经济收益带来了很大便利。据N女士家的入户访谈，我们了解到，2018年她在当地村里经营了一家农家乐，由她和聘请的大厨二人经营。2018年和2019年的收入还比较可观，2020年开始由于受到新冠疫情的影响，经济收益明显降低。N女士的农家乐还接受了当地政府部门组织的相关村民职业技能培训项目，得到了一些额外资金补贴。

（五）着力推动公益性组织事业繁荣发展路径

1、传承民族优秀传统文化的舞蹈队

锅庄舞作为国家非物质文化遗产在国内受到广泛喜爱，是藏族聚居地全民热爱的文艺活动，尤其在旅游地区已经成为吸引国内外游客的重要文艺活动。在德吉村也有同样的锅庄队，由当地村民和党组合作组织而成，同时为承包德吉村外滩旅游服务的公司进行演出，锅庄队成员主要由社区人员（平均年龄为30-40岁）组成，原则上属于公益性组织。据当地村民M女士的访谈，这支锅庄队对加强社区内部成员的互动、凝聚和团结具有重要的作用。

2、本土特色文化的培训班

作为尖扎县本地的特色手工艺作品，五谷画以低碳绿色的制作工艺、丰富多彩的表现形式，在民间和市场上同时受到了青睐。在推广和传承本地传统文化的同时也为当地普通民众提供了良好的就业平台，创造了可观的经济效益。德吉村通过在本村开展这一手工技艺的培训，鼓励本村村民在经营自家民俗客栈的同时，利用闲暇时间制作五谷画。据村民M女士说，五谷画在德吉村进行过三期培训，每一期为十天，每次有40位村民参加。经过一段时间的培训，村民们基本上都能做出一些手工作品，卖给游客，赚取一定的费用，参与的积极性较大。

（六）在政府部门和村委会的带领下组成的环卫组织

德吉村垃圾清理队是昂拉乡政府带头由本村村民组成的环卫组织，该环卫组织由100人组成，分为两组，每组50人，一组负责对尖扎县冬果林场进行定期的环保工作，另一组负责对本村进行长期的清洁卫生工作。此举对德吉村整洁良好的村容建设具有积极意义。组内成员每人享受的资金补助为每人1800元人民币（年均）。据当地村民C女士的访谈，2019年由于德吉村荣获了省级“最美乡村”的荣誉称号，她代表德吉村环卫组织到天津去参加相关活动，并以演唱当地民歌表达喜悦和感谢之情。

（七）联合村内外的社会组织解决村民就业问题

德吉村的建立就是扶贫搬迁的一次创举，是实现本地区人民群众脱贫脱困的社会实践。“实践是检验真理的唯一标准。”德吉村的新建能给当地人民群众带来什么样的社会和经济效益，与当地实际情况密切相关，但社会就业率可以比较直观地体现扶贫搬迁的实际效果。德吉村村委