

地方高校技术合同管理的思考

■ 党建华 杨宏伟

科技成果转移转化是高校科技活动的重要内容，技术合同管理工作是技术转移转化的关键一环，是高校发展和服务地方社会经济发展的重要举措。通过对西部地方高校科研技术合同管理工作现状和存在的问题进行深入剖析，提出几点可行性建议，为广大高校科研人员的科研工作提供优质服务，为西部地区社会经济发展建言献策。

合同是现代社会发展的产物，是现代企业运行当中最为重要的历史记录和法律依据。^[1]技术合同，是当事人就技术开发、转让、咨询或者服务所订立的确定权利和义务的合同。随着1995年“科教兴国战略”的提出，发展技术交易市场，促进科技转移转化以及实现“自我造血”，对实现高质量、跨越式发展具有重大意义。^[2]

党的二十大报告提出，要提高科技成果转化和产业化水平。实践表明，高校的科研成果转化对产业发展意义非凡。^[3]高校是中国科技成果转化的重要阵地。地方高校的发展建设不仅仅是科学育人，更大一部分使命是服务地方社会经济发展。技术转移转化对学校 and 地区发展的重要性逐步显现，技术合同作为科学技术转移转化的重要一环，科研管理部门对技术合同的规范化管理显得尤为重要。

高校是知识和科技汇聚的地方，每年会产生大量的科研成果，将科技成果有效地转化为生产力，在促进国家经济发展转型和科技进步中发挥着极其重要的作用。^[4]在2018年的国家科学技术奖励大会上，高校斩获了国家最高科学技术奖，高达80%以上获奖项目来自高校。^[5]

高校是中国科技成果转化的重要阵地。地方高校的发展建设不仅仅是科学育人，更大一部分使命是服务地方社会经济发展，无论是工业建设、农业发展还是旅游经济的发展，地方高校都能为其发展的各个环节添砖加瓦，并提供符合当地实际的可行性强的发展建议。科技成果转化是指将科技成果进一步开发、应用、推广，将技术价值转变为经济价值。^[6]科技成果转化一般包括研发、小试、中试和产业化四个环节。其中技术合同的签订是科技成果转化的第一步骤，也是关键一环，是高校

科技成果转化的基础环节。

高校技术合同包括学校广大教师和科研人员、科研机构为地方政府、企事业单位及其他社会法人等进行技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让、技术培训、软科学规划、文化咨询、社会服务、对策研究等形成的技术合同。在西部地方高校的发展建设中，技术转移转化对学校 and 地区发展的重要性逐步显现，技术合同作为科学技术转移转化的重要一环，科研管理部门对技术合同的规范化管理显得尤为重要。学校科研管理部门作为科研合同的直接管理方，负责制定科研合同的相关管理办法，规范合同的签订以及跟踪合同的全链条环节。^[6]

技术合同管理中存在的问题分析

1、缺乏专业管理人员

根据自身的工作实际和与多所西部地方高校交流中发现，技术合同管理人员大多是科研管理部门负责项目



宝鸡文理学院