

2007年年底，姚高民着手在吉尔吉斯斯坦投资建设现代化的炼油项目。他的想法是，建一座能够打破吉尔吉斯斯坦成品油供应格局、改善其用油窘境的炼油项目，一座完全由中国企业投资和运营的炼油项目，一座能够为增进两国友谊做出贡献的炼油项目，一座能够真正带动当地经济发展、让老百姓受益的炼油项目。

经过一年调研论证，2008年，吉尔吉斯斯坦中石油公司炼油项目正式启动。这时，在国内经营不可能遇到的麻烦也接踵而来。

炼油项目工程建设，除了要克服不同的人文、法律、施工环境的要求，更让人头疼的是与国内截然不同的物资供给和沟通交流障碍。在国内很容易满足的原料供应，在吉尔吉斯斯坦变得比登天还难，项目建设所需的设备、材料、配件等很多东西几乎全部都要从中国进口。施工建设进展缓慢，往往一颗螺丝就会让整个工程停下来。

姚高民说，海外经营，遇到的问题和国内都不一样，没有经验可以借鉴，能够先期预判和尽早解决，找到性价比最高的解决办法，才是做好经营最需要的才能。

2008年秋末冬初，项目建设指挥部计划按国内冬季的施工习惯，搭建取暖棚，棚内通蒸汽、外包油毡和毯子，确保正常施工。然而，当工程人员在吉尔吉斯斯坦采购油毡和毯子时，却发现竟然全国所有市场也凑不齐工程需要的数量。姚高民立即决定从国内新疆采购彩条布。但如果通过陆路运输，时间上根本来不及，姚高民当即决定用飞机来空运。

10大卷彩条布和毡类物资空运到吉尔吉斯斯坦后，由于机场海关工作人员没有办理过彩条布物资的手续，只能一边和上级部门联系，一边制定通关流程。十多个小时后，项目工程部终于在晚上11点提到货。

姚高民说，类似麻烦看起来小，但解决好都要耗费不少精力，在国外投资很少能像国内那么得心应手的。

### 吃一碗面条的奢望

项目开工建设后，因生活习惯不同，几百号工人吃的难题很快暴露出来。

由于出国参加施工的人员大多是西北人，喜欢吃面食，但在异国他乡，没有合适的厨师，想吃一顿家常面条、饺子、馒头，成了一件很奢侈的事情。一个偶然的的机会，姚高民在比什凯克遇到了一位会包饺子的东北大姐，这位大姐来吉尔吉斯斯坦探亲，白天没事做，就到饭店包饺子打零工。

姚高民好久都没有吃到中国饭了，东北大姐包的饺

子特别好吃，让他过足了瘾。吃饭的时候，姚高民就动了心思，想让工友们也能吃到这么好的饭。他提出用高一倍的工资，请大姐到项目驻地去做饭。

就这样，来自东北的刘大姐成为项目驻地的一名厨师，而且一干就是六年。此后，驻地又陆续补充了一些擅长做各地美食的国内厨师。请到一名好厨师，看似是小事，实则解决的是工友们吃饱饭、吃好饭，能够更加安心工作的大事。

### 守法经营底气足

2010年4月7日，人在西安的姚高民突然接到紧急电话，说吉尔吉斯斯坦首都发生了暴乱。

暴乱持续的半个多月里，姚高民都没睡过囫圇觉。在认定形势基本可控后，姚高民悄悄飞到了吉尔吉斯斯坦首都比什凯克。

到达项目驻地后，姚高民再一次明确企业在境外生存发展的大方针：不攀附任何政治势力、不与任何政治势力合作、不依靠任何政治势力庇护，遵纪守法经营，独立经营，照章纳税，做一家名副其实的、能够代表中国大国形象的典范企业。

吉尔吉斯斯坦这次政变发生后，有将近一年时间，该国内务部等部门对炼油项目进行了各式各样的调查，没有查出项目和前任政要有任何关系，就逐步解除了对项目的检查，项目得以恢复正常施工。

那段时间，姚高民一直待在吉尔吉斯斯坦，稳定中方建设者的军心，确保项目正常推进。

姚高民在很多场合说过：“境外工作几十年，特别是在吉尔吉斯斯坦十多年的奋斗经历，让我对祖国的感情有了更加独特的理解，对中国共产党的伟大有了更加深刻的认识。”守法经营是他时刻坚守的红线，也是他遭遇突发事件临危不乱的底气。

### 全员合力护国旗

仅仅三个月后，项目驻地又遭遇了武装人员持枪洗劫。

2010年7月14日，员工们刚吃完午饭，项目建设场地上就响起了枪声和砸门声，几十名全副武装的吉尔吉斯斯坦阿尔法部队特殊军人翻墙而入。他们不断朝空中放枪，把所有中国员工驱赶到项目驻地的广场上。

非法武装人员要求所有男员工脱掉上衣趴在地上，女员工分成几组蹲在地上，禁止所有人走动。他们冲进办公室、员工宿舍开始搜索现金、电脑、手机等贵重物品，甚至连衣服、鞋子等生活物品也不肯放过。