

由于长期以来，东莞制造业主要依赖传统的劳动密集型生产模式，缺乏自主研发和技术创新的能力，这使得企业在数字化转型过程中面临着压力和挑战。数字化转型涉及到大量的科技投入和信息化建设，其中包括软硬件设施、系统集成、网络安全等方面，需要巨大的财政投资，尤其是小微企业资金投入困难，难以承受高昂的投资成本。同时由于数字化转型需要大量的技术人才，但是东莞地区的高端技术人才相对匮乏，且人才流失现象也比较严重，这给企业数字化转型带来了很大的挑战。此外，在数字化转型过程中，企业还需要与供应商、科研机构等各方进行合作，共同推动数字化转型的实施。但是，由于存在信息不对称、信任缺失等问题，企业面临合作难度较大的局面，进而影响数字化转型的进展。最后，随着数字化转型的推进，企业面临着更为复杂和严峻的信息安全风险，如何保证数据的安全、防范网络攻击等问题已经成为数字化转型中需要考虑的一个重要方面。这些问题的出现表明，数字化转型不仅需要企业投入巨大资金，还需要企业拥有专业的技术和管理人才，并且需要与各方进行紧密的合作。

## 东莞制造业转型升级的优化建议

### （一）提升技术创新能力

首先，企业需要加大研发投入，提升自主创新能力。政府也应该加强知识产权保护等方面的支持，鼓励企业加大研发投入，推动技术创新。其次，推广新技术是提高企业技术创新能力的重要途径，政府可以通过财政扶持政策，鼓励企业采用新技术，提高生产效率和产品质量。第三，由于许多企业缺乏自主研发和技术创新的能力，建立联合研发机制可以有效地集中优势资源，共同开展技术研发和创新。第四，技术人才是企业实现技术创新的关键所在。政府和企业应该共同培养各类技术人才，提高员工技能水平，并加强与高校、科研机构等合作，引进优秀人才。最后，东莞应借助大湾区有利的地理位置，拓展国际市场，加强与国际先进企业的合作，学习和吸收先进技术和管理经验，提高制造业技术创新能力。

### （二）提高发展质量和效益

针对东莞制造业在质量和效益方面存在的问题，可以采取以下措施：首先由政府引导支持企业提高技术水平，通过设立专项基金和开展技术攻关等方式，支持企业加强自主创新和技术研发，提升产品的科技含量和附加值。另外可以通过建设工业园区和产业集群，将同行业企业聚集在一起，形成规模效应和产业协同，提高整

个产业链的附加值。与此同时，由于并购重组能够加快企业的转型升级，因此针对企业之间的规模差距较大、资源配置不均衡等问题，东莞市政府可以出台支持政策，鼓励企业进行并购重组，提高企业整体的规模和效益。最后可以利用金融产业，通过设立融资担保机构、发放优惠贷款等方式，积极推进实体经济发展与金融相结合，为企业提供融资支持和风险保障。最后东莞市政府可以加大税收优惠措施，积极引进新兴技术和新兴产业，例如人工智能、物联网等领域的企业，促进传统制造业向高新技术制造业转型升级。

### （三）完善优惠政策，助力数字化转型

政府财政支持是降低数字化转型成本的重要手段之一。政府可以通过制定优惠税收政策、提供补贴等方式，鼓励企业开展数字化转型。其次，还可以设立专项基金，为数字化转型提供经费以及保留数字化人才提供保障。再次，企业应该合理规划数字化转型，做到将自身需求和实际情况相结合，优化资源配置，避免不必要的浪费。例如，企业可以按照数字化程度逐步推进，分阶段实施数字化转型计划，以达到最佳效益。另外，引入第三方服务商是一种有效的降低数字化转型成本的方式，企业可以借助第三方服务商的技术和资源，外包部分数字化转型工作，如信息系统集成、数据管理等，以降低企业运营成本和风险，提高数字化转型效率。同时，企业可以加入行业协会、园区、产业联盟等组织，共享数字化转型资源、经验和技术，以达到数字化转型的规模化和成本效益提高。

## 参考文献

- [1]刘绍滨：《东莞推进产业结构转型升级的问题与对策研究》，华南理工大学学位论文，2015年。
- [2]东莞市统计局：《东莞统计年鉴 2021》，北京：中国统计出版社，2021：4-29页。
- [3]潘少婷：《“三重”建设引领东莞转型升级》，网页，2019-04-18。
- [4]东莞市人民政府办公室：《东莞市2017年重大建设项目计划》，[http://www.dg.gov.cn/zwgk/zfgb/szfbgswj/content/post\\_2421374.html](http://www.dg.gov.cn/zwgk/zfgb/szfbgswj/content/post_2421374.html)，2017-01-26。

## 作者简介

姜少凡 东莞城市学院教师，中级会计师，研究方向为企业财务管理

吕竹 东莞城市学院教师，中级会计师，研究方向为企业战略管理