



西安交通大学联合陕西汽车控股集团有限公司等多家单位研发的我国首辆镁合金轻量化挂车在创新港交付

行探索。

### （一）原有体制机制要有所突破

建立合理的人才与科研成果专利共享机制。

西安交大已率先提出“1121”模式，聚焦地方经济产业需求，打造产学研深度融合发展新典范，建设以企业为主导的创新联合体，打造学校科研成果转孵化平台、围绕企业关键核心技术联合攻关、围绕学校技术成果孵化高技术企业，建立学校招、企业供、政府助、多方赢的人才共享机制。同时，成立了专门的技术成果转移转化机构，专负责抓好科技产业培育、知识产权管理及科技成果评价。下一步，校企双方将对产生的研究成果和知识产权设立共享机制，双方共享研究成果的所有权，按照合同约定根据所贡献的资源来共享，按照一定约定比例分配双方的收益。

### （二）合作管理制度要建立健全

确定研究成果的转化模式，确定产权归属、明确责任分工，有效激发科研和管理人员的积极性和责任感，使用合理完善的控制体系来规范双方行为，将企业投资风险降至最低；完善激励制度，高校和企业应根据国家政策和实际情况，建

立健全研究评价制度，建立公平公正的评价机制，优化成果转化政策体系，积极实施新的分配制度，为企业、学校、科研人员提供发展和赋权的平台，激发各主体转化科学研究成果的主动性。

### （三）政府要主动发挥职能作用

校企双方科研成果的转化与政府政策支持密不可分，政府需要采取有效措施，确保校企双方研究成果的高质量落地。首先，政府可以成为高校与企业在科研成果转型方面密切合作的催化剂，建立高校与企业的合作平台，为高校与企业合作提供坚实稳定的合作基础。其次，在合作平台上充分激发高校学科、人才、成果等资源聚集优势，挖掘一批具有自主知识产权、科技含量高、创新能力强、商业模式新、市场前景好、与产业紧密结合的科技成果项目，提供全流程服务和资金支持，促进高校院所科研成果转移转化。最后，及时总结推广校企合作中的典型经验和做法，大力营造校企深度合作的环境和氛围。主管部门要结合区域产业发展，研究制定政策措施，加强对校企合作项目的政策支持力度，有力促进产业高质量发展。■