


新区为此建立了全面、高效的服务保障体系。通过修建现代化的学校和医院、鼓励与行业优秀教育医疗机构合作项目、建立完善的培养机制和引进政策，吸引优秀的教育和医疗人才前来工作。对引进的人才，新区通过提高福利待遇，提供良好的职业发展环境，为他们创造了更多的发展机会。同时，西咸新区还通过不断学习先进管理运营经验，升级公共服务机构的管理水平，推动机构改革和创新，达到提升服务能力和水平的目标。

总结及展望

十年间，西咸新区从狭缝中生存的交界地区华丽转身为西北发展中一颗耀眼的珍珠。新区管委会为区域的发展做出详细规划，制定长远目标，始终坚持创新城市空间布局、坚持产业兴城、坚持创新驱动、坚持绿水青山就是金山银山、坚持高品质城市建设、坚持管理体制创新等创新城市发展方式。新区将引进优质创新型企业与高端人才置于首位，为新区的创新发展提供了强大的支撑，注重城市建设和生活配套服务完善与产业共同发展，提高了人民生活的质量，在创新城市发展的实践中取得了令人瞩目的成果。其先进的经验对创新城市发展的其他区域具有高度的借鉴价值。

当然，事物的发展是不断提升的过程，西咸新区在创新城市发展方面还存在较大的空间。如在对国家级新区开展审计工作时，职能部门发现现有的审计方法与流程很难与不同发展状态下的新区情况相结合，没有最大限度发挥审计的作用。为解决这个问题，新区结合西咸发展的实际提出“西咸审计模式”，围绕新区工作重心和建设项目开展审计工作，实行项目全过程跟踪审计，完善建设项目内部控制和监督制度体系，取得了良好的审计效果。未来，新区将围绕发展现状不断的完善产业结构，促进产业集群发展，形成产业规模，加速产业链与创新链融合；同时充分利用秦创原平台，发挥好西咸新区总窗口的带

头作用，持续探索创新；在此基础上继续为人民提供优质服务，打造便捷舒适的生活环境，为区域创新城市高质量发展提供保障。

参考文献

- [1]范巧、吴丽娜：《国家级新区对属地省份经济增长影响效应评估》，载《城市问题》，2018（04）：48-58页。
- [2]曹清峰：《国家级新区对区域经济增长的带动效应——基于70大中城市的经验证据》，载《中国工业经济》，2020（07）：43-60页。
- [3]王佳宁、罗重谱：《国家级新区管理体制与功能区实态及其战略取向》，载《改革》，2012（03）：21-36页。
- [4]吴晓：《模糊行政：国家级新区管理体制的一种解释》，载《公共管理学报》，2017-14（04）：16-26+63+153-154页。
- [5]数据源于《西安日报》，2023-08-10。
- [6]依据2022年我国19个国家级新区GDP总量推算整理获得。
- [7]数据源于：陕西省西咸新区开发建设管理委员会网站，<http://www.xixianxinqu.gov.cn/gzfw/zsy/zsdt/63d76972f8fd1c4c213b9ee4.html>。
- [8]数据源于：三秦网，https://www.sanqin.com/2023-06/19/content_10229291.html。
- [9]数据源于：陕西省西咸新区开发建设管理委员会网站，<http://www.xixianxinqu.gov.cn/zmhd/hyqj/jyy1/63ff65eff8fd1c4c2144eb40.html>。
- [10]数据源于：陕西省西咸新区开发建设管理委员会网站，<http://www.xixianxinqu.gov.cn/xwzx/xxdt/640ad2cdf8fd1c163f6afd32.html>。
- [11]数据源于：陕西省西咸新区开发建设管理委员会网站，<http://www.xixianxinqu.gov.cn/>。

作者简介

赵杭莉 西北政法大学管理学院，副教授、经济学博士，土地资源管理和审计专业硕士生导师