



弱时，他们也是通过虚心大力引进美德先进的设备，同时高薪聘请外国知名专家前来指导。现在日本在机床产业已遥遥领先，但他们仍拥有极强的危机意识。

机床产业更多的是一个技术的追赶。曾冉认为，只要把产品质量做好了，技术提升了，它是不愁市场的，而且盈利也是很好的。“它不需要追求规模，让机床企业做到100亿其实一点意义都没有。沈阳机床就是机床产业典型的追求规模化死得快的案例。”

但让曾冉忧虑的是，按照目前国资委考核企业的模式，还是会导致企业为了追求规模和利润而去多元化。

秦川机床也是典型的例子，多元化投的企业全都亏损。唯一的幸运在于，它的磨齿机比较高端，附加值比较高，利润能弥补这些亏损企业，把企业整体支撑下来。

曾冉同时认为，机床产业其实并不适合上市。“你为了给投资者回报，不断做规模做利润，这就又违背你这个机床产业的本质。”

而且，每个城市都有它的GDP需求，虽然国家层面对高质量发展提出要求，对环保、低碳，多维的指标越来越多，但是GDP还是核心需求。机床产业规模化又上不去，对GDP贡献不大，地方上很难沉下心来考虑这个事情，而这个产业恰恰需要政府的扶持，需要企业和政府一起发力。

在曾冉看来，这也是数控机床产业需要突破的又一个发展悖论。

对秦创原能否带来精密协同的期待

对行业深刻的自我认知，或许也是最大的创新驱动力。

“秦创原给我们一个契机，把研发手段补全，把五轴机床这个产品建了一个比较高端的厂房，有一个基地我们专门做研发，将来在留住人才吸引人才这方面就有了更好的条件。”据曾冉介绍，目前西咸新区已经出台了发展工业母机的

规划，也出台了一些入驻企业优惠的政策条件，想打造一个产业集群。

曾冉认为，遵循数控机床产业现状和行业本质，打造从上到下严密的紧凑的高效协同机制，这是秦创原数控机床产业链发展的正道。

2011年，国家工信部发布的《“十二五”中小企业成长规划》，第一次提出“专精特新”概念，鼓励中小成长性企业走专业化、精细化、特色化、新颖化转型升级路线，专注强化细分关键技术领域的技术研发实力，不断完善我国制造业细分领域产业链与供应链体系。

曾冉认为，机床产业最大的风险是和国外的技术差距，在技术研发上，要让搞技术的人专心搞好技术，内部需要一个不受打扰、沉下心来的环境，外部则需要一个持续投入、没有压力的环境，做到这一点非常不容易。

在2015年国务院印发中国实施制造强国战略第一个十年行动纲领《中国制造2025》中，“高端数控机床”行业赫然在列。高光时刻是在2021年8月，国务院国资委提出“要把科技创新”摆在更加突出位置时，“工业母机”排在第一位。

2021年7月颁布的《陕西省人民政府办公厅关于进一步提升产业链发展水平的实施意见》中，将“数控机床产业链”位列23条产业链第一位，并由时任省委副书记担任“链长”，足以见得陕西对其发展的重视程度。

同样是2021年，秦创原会同工信厅编写并发布《陕西省数控机床产业链三年行动计划（2021-2024）》，联合陕西省机床工具协会、秦川机床成立陕西省数控机床产业创新联盟，目标锁定于关键核心技术突破和产业生态优化完善。

采访曾冉之后，再看这个新工厂，感觉它代表着数控机床行业头部企业聚猛力回归主业的旅途中，在秦创原落下的一枚重要的战略棋子。头部企业与秦创原的合体，假如真的能打磨出真正精密协同的发展模式，赋能产业，也赋能西咸，那么这种协同，实在是值得期待的一个美好景象。■