

人），标志着创新港正式投入使用。

王树国曾说，“为什么西安交大要建‘中国西部科技创新港’？就是要把大学和社会发展融为一体。在那里，我们有很多国际一流的校企联合实验室，学生一进去就能看到目前这个领域最好的企业在做什么，他走出校园时就不会茫然。”

## 百年高校的破题力量

2014年，王树国来到交大的时候，交大正面临一个危机——由于地处西北，在资金上难以与华东地区的兄弟校相较；与此同时，人才外流、排名连年下滑，像一朵乌云笼罩在这所百年名校的上空。

2014年6月创新港考察选址的时候，党委书记张迈增和校长王树国刚刚履新交大还不到两个月时间，他们都是4月28日上任的。当时张迈曾59岁半，王树国55岁。两人皆已功成名就，张迈曾此前任陕西省人大常委会副主任，王树国则担任了12年的哈尔滨工业大学校长，成绩卓著。

新调任西安交大的王树国和书记张迈曾一左一右挑起了交大的未来。

当时，对学校的发展，王树国提出了“四个一”战略目标：“建设一流的师资队伍，培养一流的创新人才，建设一流的科技创新平台，形成一流的文化氛围。”这四个目标环环相扣，每一个环节都至关重要。

那么，具体该怎么做呢？王树国的答案是：创新。

他从教育改革这个切入点破题，其实所面对的是一个完整的闭环的系统性创新。

担任高校校长的十几年里，他亲眼目睹了社会与科技的变革，对学生们的无奈感同身受——有多少学生，在象牙塔中埋头苦读，等毕业了才发现自己学的是很难用上的“屠龙术”？如果在校期间，就能够让学生近距离接触到正在革新的高科技企业，或许能让他们更进一步打开视野，思考未来的方向。

此后六年间，张、王合作成为大学班子的典范，他们被誉为黄金搭档。两人奋力托举而起的这座没有围墙的学校——甚至超越了学校的概念，带动着这座百年大学坚定地踏上重回巅峰之路。以卓越成绩扫平了诸多质疑。

在交大建校120周年大会上，张迈曾说：人努力，天帮忙，交大要崛起。在退休离任讲话时他回忆说：“我铭记着潘季老书记的一句话，‘你就准备少活几年，为咱交大回来干’，这是热爱交大多么大的情怀呀。交大在老一辈心中比一个人的生命都重要，这是最深沉的嘱托，最真诚的信任，我没有任何理由推脱和懈怠。我将无我，不负交大。”

王树国也许是国内任职时间最长的大学校长了。

2002年，年仅44岁的他放弃当副省长的机会，从黑龙江科技厅厅长任上回到母校哈尔滨工业大学，成为当时“C9联盟”（即第一批入选“985”工程的9所高校）大学中最年轻的校长。12年后，他又从东北来到同样地域不占优势的西北，执掌西交大。

长期执掌理工科院校的经历，让他坚定一个信念，就是“大学要深入社会、了解社会，适应时代发展需求”。他提出，“我们沉迷于大学排行榜”“大学与社会脱节”“对该解决的问题视而不见”等问题。他有一种紧迫感，不希望中国高校错失第四次工业革命带来的机遇。

创新港的创新密码，也来自对大学教育深刻的自我认知、自我反思和破题突围。一个长期执掌理工科院校的大学校长的破题渴望是怎样的？

“当校长时间越长，对这一职位越敬畏，它太高深了。”

“校长首先要懂社会，要知道大学在社会中承担怎样的角色，大学该怎样引领、支撑、服务社会。”“还要懂科学，不光懂一门科学，要了解所有自然科学、社会科学。对未来行业走势、最新发展有预判。”“要有一定的行政工作能