

候还好，交货的时候就有很多扯皮的事情，不是色号弄错，就是误差很大，他们还不认。回到西安，拼都拼不到一起。

从产品到商品，也是一路碰壁踩坑。

“产品好不容易稳定了，想要投到湖里，才发现给人家送都送不出去，因为这个水域是政府监管的，不允许随便投个设备进来，更别说你要说服他把这个产品卖给他，别人觉得很可笑。”这种真实的刺激，让朱健楠和他的团队开始更精准地去寻找那些真正有清洁需求的湖泊。他们开始思考，我们的定价和效率能否满足对方的需求？

欧卡智船最初的无人驾驶清洁船效率还不如一个工人，要让客户花十几万，显然会被喷。喷的最凶的一次，客户说，“你们这个是个玩具，是小儿科，没什么前景。”这些真刀实枪的刺激，加速了欧卡智船快速迭代产品的能力。

欧卡智船的硬件实验室门上写着三个关键词：感知，控制，决策。

“水上控制跟陆地上不一样，陆地是平的，船是动态的，它会存在流体的部分，还有外界风浪，有内部变量，所以你怎么去做一些抗风浪和自适应的控制算法？”在匹配市场的过程中，这支高技术团队获得真正的历练和成长。

“工作这块儿，我会极力地希望能够达到无我的状态，更职业化地思考问题。有时候我在做工作、做一些事情的时候，我把自己定义为‘我’的时候，我不太会愿意去做，但是把它定义为欧卡智船的CEO，那就必须去做。”创业给朱健楠一种反动力，他发现自己也在不断地破壳，破除那个“小我”，像水一样融入事业的大海。

2023年6月，凤凰卫视主播全荃主持的《荃力一赴 赴约一厂》播出了朱健楠的一期节目《社恐工科男如何将国产自研无人船卖到全球》。

阳光把护城河的水波纹投射到了无人船内部头顶的甲板上，光影晃动。朱健楠坐在自己开发的无人智能游船上和凤凰卫视主播全荃敞开心扉分享创业心路。简单，自然，又有一种和这座古城

匹配的厚重沉淀，以及坐在未来看现在的超越。

全荃在节目结尾说，社恐的朱健楠也许不符合很多人对企业领导者的印象。但是社恐的外表下，他的内核是突破自我的好强，是把智能硬件从实验室带到市场的坚定目标和强烈欲望。创业路上，强大的自驱力也许比所谓合适的性格要更加重要。

朱健楠和他的团队，给生产质检室起的名字是“哥伦比亚号”，洽谈室是“灰犀牛”，会议室叫“温水蛙”，结构实验室是“魁北克桥”，硬件实验室是“切尔诺贝利”。这种自嘲反讽的精神代表了团队的某种活力。他们没有那种吉利不吉利的世俗观念，而是以此作为警示：“每个细节都不能疏忽大意，不然后果将是灾难性的。”

哥伦比亚号升空仅73秒后突发爆炸，七名宇航员不幸罹难。悲剧背后的复杂因素里面，总有一个让人扼腕的细节。事故原因是，航天飞机外部燃料箱上的一块泡沫断层，被工程师忽视了。

魁北克大桥是工科生们熟悉的结构力学的反面教材。19000吨钢材以及当时正在桥上作业的86名工人落入水中，75人罹难。由于工程师过分自信而忽略了对桥梁重量的精确计算，导致了这场事故。

切尔诺贝利是工作人员对四号机组进行测试时因错误操作而发生的剧烈爆炸，2000吨的反应堆顶盖被瞬间炸飞。这是人类有史以来最严重的核泄露事故。

这家年轻的高科技公司，以这样的“警示”守护着欧卡智船“安全至上”的极致追求。

## 生而颠覆，欧卡智船的开放性和强大内核

欧卡智船如今专注于挖掘无人船更多场景落地，让水域更美好。

2023年7月25日中午，西安丰庆公园湖区受连续高温影响，湖面出现了大量浮泥和落叶。浮泥形成的原因，是由于湖泊底泥内部产生了气泡，大量气泡累积并在浮力作用下，最终将表层底泥撕裂，上浮到水面形成泥斑。这天，欧卡智船无