

度并提升仓储管理效率。三是封箱打单计件归笼流水作业，提升打包出库速度。四是WMS+ERP云仓全业务管理软件，提供仓库、货位、货架、货品，货主，订单，出入库，店铺对接等，从厂、仓、店、订单、物流等一站式集合管理，并有开放接口和数据大屏。云仓升级改造满足了所有区内企业的仓储代发，填补了产业链重要核心一环。目前，与顺丰、京东、四通一达等主流物流公司已达成合作，服务茯茶企业30余家，建立了高效的物流网络。预计2024年完成物流配送100万单，实现经济价值1.5亿元，降低茯茶企业物流费用20%，帮助茯茶企业提高利润率3-5个百分点。

整合茯茶资源 做强茯茶产业

为推进西咸新区茯茶产业加速发展，促进产业做大做强，泾河新城提出了“茯茶产业+商贸文旅”双轮驱动的发展模式，并制定了力争到2026年培育和引进龙头企业10家，建成茯茶产业重点项目10个，争取茯茶年产值突破40亿元，茯茶产业就业人口达到30000人，茯茶创新服务平台交易量突破100亿元的目标。为此，西咸新区提出要加强以下几个方面的工作。

（一）深化研究茯茶，助推产业纵深发展

西咸新区积极实施茯茶产业多学科融合发展基础研究，鼓励引导高校院所优化学科及专业设置，探索“政府+高校+企业”长期合作开展基础研究新模式。通过开展技术攻关推动茯茶产业实现良性发展。

持续加强冠突散囊菌在医疗健康、日用日化等方面的研究和成果转化应用，推动“金花产业”向纵深发展；建立以市场需求为导向的产品开发和营销管理体系，构建全网营销矩阵，科学制订产品开发计划和营销策略，集中力量提升用户体验，创新服务模式，不断提升服务质量和品牌形象，提高产品市场竞争力。

（二）强化龙头企业培育，做大茯茶产业规模
产业要发展壮大，龙头企业的带动不可或



茯茶产业生态矩阵和合作院校

缺。为此，西咸新区聚焦产业发展方向“精准招商”，紧盯科技创新龙头企业，整合茯茶资源，发挥各自特长，引导整个茯茶产业高质量发展。

一方面，通过招名引特和产业扶持培育产业龙头企业，加快建设茯茶全产链，建设集原料基地、生产研发、仓储物流、营销推广、产业整合、金融服务、品牌孵化、产品包装、观光体验于一体的茯茶科技工业产业园，进一步聚集茯茶产业发展要素，突破茯茶产业发展禁锢，极大释放产能。另一方面，合理配置资源要素，优化产业结构布局，推动产业资源整合，做大茯茶产业规模，一手抓生产建设，一手抓市场销售，增强产业发展动能，推进百亿茯茶产业链目标实现。

（三）做深做实中亚峰会合作成果

在现有海外“茯茶文化产业交流中心”和820万美元贸易订单的基础上，进一步深化中亚峰会期间茯茶镇在乌兹、哈萨克、白俄罗斯开展茯茶镇品牌宣传及贸易交流活动后的国际合作业务，持续加强茯茶镇与中亚各国贸易往来合作，巩固中亚峰会创造的重大成果，把握茯茶外贸发展重大机遇，积极落实茯茶镇品牌输出、海外推广及产品外贸出口等提质增量工作。■

作者简介

郭华 西咸新区泾河新城科技文旅产业集团有限公司副总经理、西咸新区茯茶镇文化产业集团有限公司董事长