

年开始为天留村选派第一书记。王丽花为天留村的第二任第一书记。

在汤晓林看来，给天留村选派第一书记，有更深层的意义。“区上把两个多亿投在这里，七个项目工地同时在村里开工，纪委领导当时给我们说，首先要把好关，把好啥关呢？肯定是监督，保证不要出事。上级领导要求村两委班子成员都不要参与任何项目，不要揽任何工程，同等报价下天留村的群众可以参与，尽可能让利于群众。天留村两委班子的威信就是这个时候树立起来的，天留村各个项目能够正常推进，跟天留村两委班子在群众当中的威信和两委班子的团结有很大关系。”

王丽花告诉记者，天留村结合农村“三变”制度改革，配合村两委班子，成立和健全了村股份经济合作社，通过清产核资，梳理出全村空闲宅基地40院，其中包含易地搬迁腾退宅基地14院，村民闲置宅基地26院。26院闲置宅基地由村股份经济合作社购回，变为集体资产，经过天留村两委及村民代表决议，由天留村股份经济合作社对这40院宅基地盘活利用。将弃用的天留村小学租赁给瑞江苑餐饮有限公司，改造成为天留小院，村里每年收益5万元，根据协议每三年租金上涨20%。同时，成立了土地流转中心，共流转村民土地480亩，每亩每年租金900元，每五年每亩地租金上涨50元。

天留村民宿酒店项目位于天留村二组，包含易地搬迁腾退宅基地3院1.5亩，村民闲置宅基地17院9.5亩。2019年，天留村股份经济合作社下属渭南谦信旅游开发有限公司与渭南铭瑞达商贸有限公司合作成立渭南铭信锦绣源旅游服务有限公司，临渭区乡村振兴局注资天留村股份经济合作社960万元，加上天留村集体建设用地折股600万元，共占股52%，渭南铭瑞达商贸有限公司投资



王丽花在演讲现场

1440万元，占股48%。按照计划，该项目于2022年正式动工。

“目前，我们主打民宿与木屋酒店，木屋酒店在村子的整体布局里边属于中档水平。前边那个新建的标志性建筑属于高档民宿，现在正在装修，‘五一’时我们考虑正式运营。这是村集体跟外面的企业村企共建的一个项目。村集体用建设用地入股，企业注资。运营方是聘请的西安的专业团队。”王丽花介绍说。

## “新村民”引领产业振兴

天留村在大力发展乡村旅游的同时，还积极引进外面的投资者和专业化人才。王丽花举例说，天留村股份经济合作社与渭南山水田园饮品有限公司合作，引进人才，由该公司主要负责水厂的运行与管理，收益按村集体占股51%、山水田园公司占股49%的比例分红。结果一年时间不到，水厂产值翻了一倍。王丽花告诉记者，这些引进的投资者和专业人才有个新的称谓，叫“乡村振兴新村民”。

从2017年至2023年，天留村接纳了七位“新村民”。53岁的许卫东是渭南本地的企业家，也是天留村首批“新村民”之一。采访时，许卫东正在“乐野·见山”营地的工地上忙活着。许卫东说，天留村是渭南市的“后花园”，十年前他第一次到天留村时就看上这块地方，一直想承包一片荒山。目前，他在天留村投资兴建的项目都已落地。他计划在林下平缓的地方搞露营，在坡地种植中草药，发展林下经济。“从去年年底到今年初，种了七八百棵树，还有几千苗连翘，一直在基建，估计到四月底就可以正式营业了。”

据王丽花介绍，许卫东的工地上高峰期要用到二三十名民工，基本固定的有七八个，用的都是天留村的人。其中40多岁的阚某某和他73岁的父亲跟着许卫东已经干了一年多了。阚某某的母亲瘫痪，妻子身体也不好，他和父亲在家门口干活，照顾了老人，也能减轻家庭负担。王丽花说，村里年轻人大多出去了，工地上干活的民工基本上都是五六十岁的人。

“上了岁数，只要能干得动，就可以在工地上挣一份收入。都是农村经常干的活儿，挖个坑，栽个树，除个草，没有啥技术含量。”许卫东说。据统计，2023年，许卫东给天留村村民付了五六十万元工资。

记者采访时，王丽花正忙着组织村民到云南学习考察。这是一个由桥南镇政府、天留村、SMART乡创团队以及渭南文旅公司共同成立的四方联盟的活动项目，主要是学习云南昆明、弥勒等地的乡村经济和相关产业项