

11月8日，王冶秋局长就有关秦俑博物馆的设计问题及所需建筑材料问题，向谷牧副总理作了汇报，并请求指示。谷牧副总理批示：“同意照办，如养初同志未回，先由韩光同志定办。”

很快，国家文物事业管理局发文称：“遵照国务院领导批示，同意临潼秦俑博物馆1976年列入基本建设计划，批投资281万元，钢材1000吨，木材2000立方，水泥3000吨。”

陕西省革命委员会陕革文发〔75〕号《关于陕西省秦俑博物馆筹建处启用印章的函》称：“经国务院负责同志批示，国家文物事业管理局决定在我省临潼县秦代陶俑坑原址修建秦俑博物馆。”随后，陕西省秦俑馆筹建处成立并对外办公。

秦兵马俑博物馆尚未建成，发掘现场就不断有人来参观了。

1976年5月，秦俑坑发掘现场迎来了第一批重要客人——新加坡总理李光耀一行。李光耀先生参观秦俑和他赞美秦俑的消息，迅速刊登在各大报纸上。秦俑的影响走向了世界。

罗马尼亚友好参观团是秦俑发掘现场破例接待的第一个外国代表团。

经粗略统计，在1979年秦俑馆开馆前，接待参观人数已达40多万人次。

谷牧副总理对秦俑馆工程十分重视，每次有人来西安，总是带话了解工程建设进展情况，询问还有什么困难。1979年9月16日，谷牧副总理陪同丹麦女王来参观，还存在50万元的资金缺口，最后将给陕西省历史博物馆的50万元投资划拨给了秦俑馆。最终，秦俑馆的投资从281万元提高到了650万元。

1979年4月9日，中共中央副主席、军委副主席叶剑英元帅来到秦俑发掘工地视察。当时因修建一号坑大厅，陶俑被回填土覆盖，无法参观。80高龄的叶帅在陪同人员的引导下，直奔正在发掘和清理的二号坑。

“我看这个秦俑坑是我国最大的古代军事博物馆，这里面有学不完的东西，希望今后我军的高级将领都要到这里看一看。”站在二号坑的土坡边，叶剑英对身边陪同的军队将领们说。

1979年10月1日，由叶剑英元帅题写馆名的“秦始皇秦俑馆”正式对外开放。这支秦代的地下大军正式面向世界，接受来自世界各地的人的观赏与赞叹。

一、二、三号兵马俑坑是秦始皇陵园内的一组陪葬坑，三个坑内共有陶俑、陶马约8000件，像个庞大的地下军团，也是座古代雕塑艺术的宝库。1989年9月27日，



兵马俑一、二、三号坑展厅通道经常挤满游客

秦兵马俑三号坑遗址保护展示大厅正式对外开放。1994年10月1日，秦兵马俑二号坑遗址保护展示大厅建成，并以边发掘边展示的形式对公众开放。

1987年12月7日至11日，世界遗产委员会第11届会议在巴黎召开。中国的秦始皇陵（含兵马俑坑）等6处遗产被批准列入《世界遗产名录》。

1999年10月1日，秦始皇帝陵文物陈列厅建成对外开放，考古新成果以临展的形式在这里与游客会面。

遗址馆要发展，一定要有考古支持。到2007年，秦俑馆的研究人员已达上百人，这为申请团队考古资格打下了坚实基础。秦兵马俑发现四十年时，考古人员对一号坑进行了三次发掘，不断被新发现惊艳。秦兵马俑一号坑的第三次考古发掘，与展出同时进行，并且靠近参观线路，游客参观时，不仅能看到恢弘的兵马俑军阵，还可以现场观赏考古人员发掘、修复过程。

不断出新的博物馆才能对游客发生持续性的吸引力。疫情前的2019年，兵马俑游客数量是900万，2023年，游客数量已破1000万，是十年前的二倍多。

让文物“活”起来

秦始皇帝陵博物院是以秦始皇兵马俑博物馆为基础，以秦始皇陵遗址公园为依托的一座大型遗址博物院。

1998年，陕西省委、省政府决定整合秦始皇帝陵和兵马俑资源、打造世界一流博物馆。2009年，秦始皇帝陵博物院成立。但在公众的叫法中，还是被更多地称为秦俑馆。

2010年，秦始皇陵国家考古遗址公园、秦始皇陵K9901、K0006陪葬坑展厅建成并对外开放，秦始皇陵封土、内外城垣及诸多建筑遗迹、陪葬坑、陪葬墓等遗迹以标识性展示方式呈现在公众面前，秦始皇帝陵展示内