

仅其综合能力可以在广阔的田野中不断提升，而且为保证乡村振兴战略下相关创业策略的顺利实施奠定坚实基础。

大学生返乡创业中存在的问题

（一）机制建设不够完善，扶持政策落地性不高

目前，在推动经济发展与大学生就业方面，国家出台了一系列有关政策。然而，由于我国乡村振兴战略提出的时间不长，各级政府在对接与支持大学生回乡创业的各项制度落实上，机制建设不够完善，扶持政策落地性不高，吸引力不足，大学生返乡创业仍存在不少制约因素，创业的成功率不高，发展困难。

（二）大学生个人的期望值太高

部分大学生高学历，个人的期望值太高，但职业技能、综合素质与能力水平无法适应社会快速发展的需求。遇到乡村建设发展中诸多问题时，缺乏工作经验，政策法规、策略方法、沟通交流、风险防控等知识储备不足，都是困扰返乡大学生创业的障碍，也是未来发展当中急需解决的重要问题之一。

（三）前期调研准备不足

很多大学生仅仅看到了创业成功后带来的巨大经济效益，但是却忽略了在这个过程当中首先需要经历的风险和困难。因此，在面对创业出现的问题时，很容易就出现了精神的崩溃和放弃心理。而且，绝大部分的返乡创业大学生都属于是初次创业的阶段，不具备充足的社会经验和工作经验，对整个商业的运作模式等都缺乏了解，对于乡村当地的实际情况和经济构成也没有开展深入的调查研究，导致创业的项目不贴合实际，从而增加了创业失败的概率。

返乡大学生创业策略

（一）制定差异化创业规划

返乡大学生的创业，首先需要根据具体情况，将乡村的地方特色作为实际依托，找准定位，充分发挥乡村地方特色资源优势，保证因地制宜的策划返乡创业计划。例如在陕西省咸阳市的袁家村，依托陕西地方村落特征和陕西民间小吃，推进旅游业、餐饮业、电商等多种业态融合，全方位形成了一整条极具规划性的运营模式，促进了地方经济的发展，同时也实现了乡村振兴的计划。在发展的前期充分做好调研工作，这是成功创业的基础所在。因此，返乡大学生在创业过程中要对地方的特色进行了深入的研究，对其发展规律进行深度了解，例如乡村所处地区的人文历史，自然要素，资源优势等，并且分析其整个乡村结构的构成和发展的可行

性，在此基础上，制定符合乡村发展未来导向的创业规划，才能提高创业的成功率。

（二）增强综合素质和能力

党中央在2020年提出的“马兰花计划”就明确指出，对返乡创业人群的范围等都需要扩大。创业，是一项要求创业人具有较高的专业技能和整体素质较高的活动过程。返乡大学生综合能力水平与创业的成功率有着正相关的关系，因此需要不断提升综合素质和能力水平，才能保证乡村振兴战略下的相关创业策略成功实施。县、乡、村级要联合相关组织，开展涉农人才专业技能培训，利用节日返乡潮等，开展成功优秀乡村创业系列案例宣传、教育和讲座，扩大整个受训范围。返乡大学生群体的构成结构相对多元化，文化程度、工作经验等方面存在着一定的差异性，相关乡村部门需要对回流的人才进行有效的分类管理，为回乡人才综合素质的提升，提供和推荐到职业技术学院学习深造的机会，保证每人都能在合适的区域接受适合自身发展的培训，发挥出自己的力量，为后续的创业打下坚实的基础。

（三）组建优秀的团队

返乡大学生的创业需要重视创业团队的组建和发展，从而有效提高创业的成功率和创业的最终质量。创业团队需要整个团队每个人所具备的特长和能力能够实现资源的互补，创业团队的角色设定不应该是雇佣关系，而是合作伙伴的关系，保证每个成员都为了团队的发展而付出努力，最大程度上激发成员的工作积极性，保证成员们各司其职，凝聚成一股力量，为创业成功打下坚实基础。创业团队的领导者要制定相关激励机制，保持团队成员的稳定性。在为成员提供基础薪资福利之外，也需要做好团员的思想工作，例如未来的发展方向和发展前景，以及创业带来的幸福感和成就感等，更好地提高整个团队的核心竞争力。

（四）避免创业的随意性和盲目性

河南省南阳市淅川县曾经对返乡创业的青年们做了一定的调查，虽然部分返乡大学生创业取得了相应的成功，但是还有大部分的返乡大学生由于创业失败不得不再次踏上外出寻找工作机会的道路。这些创业失败的原因其中最主要的是，很多大学生在城市中学习与生活了很长一段时间，思想逐渐城市化，对于农村目前所处的发展阶段和发展现状并不了解，无法制定出符合现状的发展计划和制定实际的发展目标。这部分大学生在创业的时候，更多参考的是成功案例相关经验，忽略了前期调查和因地制宜的原则，对当地的经济构成和地方特色都欠缺了解，盲目开启了创业行为。例如有些农村地区