



法士特数字工厂的全自动生产线

做自己想做一些事情，就很OK了。”

“法士特有一个特点：专定一个事不能放松，这跟我们的企业文化有关。我们这里人员离职率相对较低，基本上都是西北人，他们不太爱离开故土。而且有种愣娃精神、较真精神。研究院很多人做研发都是这样：盯着这一个事儿，不干成不罢休。”

“法士特为什么能够常年坚持AMT这一条道路的研发？中间这么长的路，如果公司不坚定支持，是干不成功的。每年都需要资金的投入。即便在前几年成果还未显现时，公司依然按计划给我奖励，不是吗？”

“法士特每一代人做产品研发，都是持续研发才能成功。只是在这个产品上我们等的时间很长。其实缓速器的研发也超过十年，也是十多年才做到了国内市场第一。也是一帮人从无到有，慢慢研发。”

是的，法士特不仅有变速器，还有缓速器。聂幸福讲到这里，哑然失笑。这种笑容里面好像饱含着一种对法士特快与慢并存的速度秘籍的领悟。

聂幸福的性格里没有父辈的争强好胜。他记得自己毕业的时候，父亲也曾希望他留在北京，谋个好职位。

聂幸福没有那种野心。他选择到法士特来就是想继

续搞AMT研究。“研究生期间就学这个专业，我的老师们也都是AMT研究领域的前辈，当时想一定要把这些问题解决掉。”“这一解决不要紧，啪——进去了二十年。”

“我是2005年4月份来到法士特，到今天已经超过十九年了。”

他记得老董事长李大开说过：世界上唯一不变的就是“变”，变的是环境和市场，变的是社会。“而不变的是我们的初心和价值观。”

对于研发者来说，“我们的初心就是创造世界上最好的商用车传动产品，做商用车行业领导者，我们初心从来没有变，我们对于产品的追求也从来没有变。”

2024年法士特AMT在国内市场保有量已经超过15万台，打破了国外技术垄断，实现了科技自立自强。在重卡、中轻卡AMT市场竖起了“智行”“易行”两块招牌。

“随着自动变速器取代手动变速器这么一个趋势，以后法士特也不会有太大的问题。我们把这些技术难题克服了，把产品研发出来了。”聂幸福无比欣慰地说。

12月4日，2024中国商用车技术大会暨中国商用车黑科技大赛颁奖典礼在上海举行。法士特智行AMT荣获“技术创新特色奖”。