

## 法士特的慢功夫： 带着汽车工业强国梦全力以赴

变速器的主要功能之一是改变发动机的扭矩和转速比，以适应不同的驾驶条件。扭矩就像发动机的“力气”，它决定了起步和低速时的冲劲，尤其在爬坡、超车时，高扭矩的车会更带劲儿。

在汽车起步时，变速器会降低扭矩输出，从而增加转速，帮助车辆平滑启动。在爬坡或加速时，变速器可以调整扭矩，以提供更大的动力输出。

法士特一定是把变速器研究透了。

几代奋斗者把这家小山沟里的齿轮工厂带到了重卡变速器单项冠军的宝座，持续十九年霸榜，并且逐渐成长为全球最大的商用车变速器生产基地和世界高品质汽车传动系统供应商。

### 一张蓝图绘到底的慢功夫

2024年，法士特集团成立五十六周年科技创新周上，全系列新产品亮相。从新能源展区、AMT展区、非道路展区再到零部件展区。这家齿轮工厂起家的公司，以传动技术为核心不断拓展、外延，推出高效、智能、环保、安全的新产品。

“装备制造并非一蹴而就。今天设想，明天就有结果，后天就能挣大钱，这不可能。”法士特集团现任董事长马旭耀用“笨功夫”“硬功夫”这样的表述，阐释了法士特一脉相承的战略定力和智慧。“来不得半点取巧，要通过踏踏实实努力，不断提升我们的技术水平、质量保证能力、售后服务能力。”

马旭耀心中蓝图的精密复杂程度并不亚于法士特最高端的AMT自动变速器的三维图形。他将2024、2025年确定为法士特集团的结构调整年，他继续以法士特独有的慢，打磨内在精妙的平衡。

法士特提出“4321”战略，应对市场的变化主动而变。什么是4321？就是将传统变速器业务收缩至40%，智能化与新能源汽车产品市场提升到30%、国际市场稳住20%、资本市场和新业态收入占据10%。

媒体问如何判断结构调整是否成功时，马旭耀的回答是，“当行业大起大落时依然保持增长，就算成功了。”

这位低调新掌门用“一张蓝图绘到底”表达了法士特不变的初心和意志力：做世界一流的汽车传动系统供应商，为中国汽车工业的强盛而竭尽所能。

### 高智新是速度，也是智慧

宣传部刘程程嘴里频繁蹦出来的“高智新”，就像

是一个人名儿，一个熟悉的伙伴。它其实是一间工厂的名字——法士特高智新智慧工厂，它2020年开工建设，2022年投产，被称为中国汽车制造业转型升级的一个里程碑。

3万平方米的黑灯工厂里面，有一种目之所及的轻盈质地，黄色的工业机器人灵活自如地挥舞机械臂，在全自动数控机床上完成抓取、装夹、精准组装各种细小零部件等连续动作；橘红色的AGV小车来回穿梭，精准有序地将物料、成品零件调度运送到位；直达屋顶的立体仓库自动分拣产品、归类。

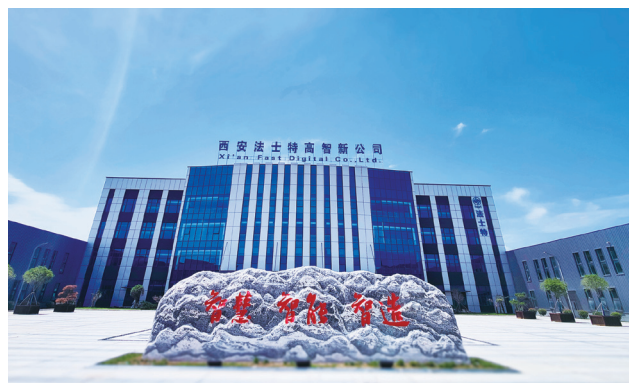
高智新是速度，也是智慧。它是一种颠覆传统生产管理模式的系统性创新。

这种轻盈有数据支撑：生产效率提高了72%、能源消耗降低了14%、产品交付周期缩短了20%。年降碳7000吨、能效利用率超过95%……

高智新智慧工厂运营总监刘欣告诉记者：“这个工厂总占地18.5万平方米，致力于打造成商用车传动领域国内首家零碳工厂。每个厂房屋顶都有绿电太阳能，每天发电量大概在3万度。”“工厂并非没有工人，工人主要在产线上面巡视、检查，做一些预防性工作。”

这里也是法士特集团高端重型变速器生产基地，具有年产AMT变速器20万台产能，年产值可达62亿元。

如果只盯着速度、成绩或者目标，也许会眩晕瘫



法士特高智新智慧工厂



数据驱动设备生产全自动化