

表2 2024年1-10月广西对东盟国家主要汽车产品贸易情况

排名	6位税号	产品	出口额(亿元)
1	870380	装有驱动电动机的主要用于载人的机动车	12.75
2	870121	装有压燃式活塞内燃发动机(柴油或半柴油发动机)的半挂车用的公路牵引车	9.73
3	870829	车身(包括驾驶室)的其他零件、附件	3.49
4	870899	8701至8705所列车辆用未列名零件、附件	3.17
5	870423	装有柴油发动机,车辆总重量超过20吨的其他货车	3.11
6	870422	装有柴油发动机,车辆总重量超过5吨,但不超过20吨的其他货车	2.01
7	870830	制动器、助力制动器及其零件	1.50
8	840820	车用柴油机	1.20
9	870540	机动混凝土搅拌机	1.11
10	870510	机动起重车	1.05

数据来源: 国家海关总署, 作者整理

市场竞争, 市场份额不断被冲击和萎缩, 难以承担起构建面向东盟的汽车跨境产业链供应链建设的重任, 需要进一步引进龙头企业。

### 3、跨境产业链水平不高

总体来看, 广西汽车产业与东盟国家的贸易额偏小, 产品价值和技术含量不高。另外值得注意的是, 尽管上汽通用五菱在印尼已经深耕七年, 建有生产基地, 2024年11月下线第16000辆新能源汽车,<sup>⑧</sup>但2024年1-10月, 广西对印尼汽车及相关零配件的出口仅为7.86亿元, 占广西汽车行业出口额的比重仅为15.4%(见表2), 说明该生产基地与广西汽车产业链供应链的融合还不够紧密。

## 构建面向东盟汽车跨境产业链供应链关键节点的主要思路

### (一) 实施重点企业控链工程

跨境产业链供应链上的“链主”企业、头部企业、“母工厂”、供应链平台企业等重点企业, 在整条产业链供应链中处于核心和主导地位, 决定着产业发展方向。要加快构建面向东盟汽车跨境产业链供应链关键节点, 积极争取国家支持, 利用沿边临港产业园、中国-东盟产业合作区的政策优势, 鼓励在广西布局上述汽车行业的重点企业, 鼓励重点跨境产业链供应链的相关企业将总部设在广西, 以重点企业为核心, 充分整合跨境产业链供应链各个节点的资金、人才、技术、渠道、品牌等要素, 带动产业环节、供应环节之间的协同发展。全面增强与东盟国家产业合作的深度, 增强汽车跨境产业链供应链安全与韧性。

### (二) 实施全产业价值单元串链工程

跨境产业链供应链由各种价值单元组成, 一些单

元具有较高的技术壁垒, 具有不可替代性, 成为产业链供应链的关键环节。这些价值单元多由“专精特新”企业所占据。要加强政策引导, 识别汽车产业有可能转移到国外的重要价值单元, 引导其转移到广西, 将产业链上的关键环节留在国内。鼓励汽车行业“专精特新”企业与核心企业结成更为紧密的产业联盟, 共同形成产业链供应链上的核心竞争力。鼓励重点跨境产业价值单元企业在广西跨境重点园区内联盟竞合, 整合产业链上的关键性价值单元, 打造具有国际竞争力的产业链、创新链, 并促进“双链”深度融合。

### (三) 实施关键部件技术工艺的基础把控工程

关键零部件、关键材料、关键加工工艺、工业母机、工业软件、中间产品等, 由于工艺、技术及成本的因素难以取代, 这是我国产业转移搬不走的“护城河”, 可以成为我国“控链”的主要办法。在北部湾等地区, 依托港口及平陆运河经济带建设, 打造面向东盟的汽车产业链上游关键产品、中间品的生产基地, 加强“母工厂”建设, 提升关键零部件及原材料的制造能力, 鼓励重点园区企业优先采用国产基础零部件、基础材料、基础软件, 为我国产业基础能力的提升提供机会。

### (四) 实施标准和知识产权的源头锁控工程

以行业标准、专利等为核心的知识产权是产业发展的基础和源头, 控制了标准和专利就能有效实现对跨境产业链供应链的把控。实施标准和知识产权的源头锁控工程, 重点在于发挥驻桂高校以及广西新能源汽车实验室、中南大学新能源电池研究院、桂电南宁研究院等机构的科技优势, 为广西汽车产业的相关企业提供产学研等方面的便利, 鼓励重点龙头企业参与并主导相关行业国际标准制定, 并重点向东盟国家推广, 使新能源汽车国际标准更多反映中国技术要求, 以标准、规则确保我国在全球产业链中的竞争优势和把控能力。

## 广西打造面向东盟的汽车跨境产业链供应链关键节点的实施路径

### (一) 整合资源加快新能源汽车整车项目破局

广西打造汽车跨境产业链供应链的关键, 是引进国内新能源汽车的头部企业, 通过龙头企业的拉动, 承担起建设面向东盟跨境产业链供应链, 以及保障我国产业安全的重任。必须看到, 我国这一轮新能源汽车产业布局在三至五年内将基本完成。但当前广西推进整车项目有一定困难, 如果错过这个时机, 将错失最近几年广西汽车产业最重要的发展机会。为此, 必须举全区之力破题新能源汽车整车项目, 引进有实力的“造车新势力”