

入到乡土社会中。

盘活乡村内部资源。首先，利用土地资源，建设产业园区。驻村书记进村之后尝试整合村口分布的土地用于建设纺织厂的工业园区，驻村书记向村干部说明了整合土地为村集体和村民带来的好处，并发挥了口才优势与交际技能，让反对激烈的村民了解到能获得的好处。其次，聚焦乡村人才资源，开展职业教育培训。为辍学在家的青少年积极联系各个企业中的织布工人或是修机工，培养他们成为学徒。最后，提升人文精神，激发产业活力。驻村书记制定了M村的宣传主标语“天天早起、事事争先、人人追梦、年年攀升”“早上好”精神引领乡村振兴四大产业即民宿产业、种植产业、旅游产业和培训产业”。

整合乡村外部资源。首先，依托县城“万人助万企”的包联责任体系，100多名干部一对一包联企业，M村驻村书记为了让包联干部充分了解所包联的企业，每月都会召开线上座谈会，收集涉及融资、销售渠道拓展等问题传达给包联干部。目前，已帮助32家企业解决融资难题，发放贷款5000万元。其次，驻村书记代表村庄参与调研其他省份纺织成效后，积极带领村内纺织厂引进剑杆等先进的纺织机。最后，驻村干部动员其他产业落地在该村，例如染厂，延长该村纺织业的产业链，建造染厂方便了其他纺织厂的毛巾印染，节省了运输成本等。

（三）“保驾护航”：建立机制，推动产业长效发展

将干部驻村制度优势更好转化为治理效能是全面推进乡村振兴战略的重要途径，驻村干部作为外部“嵌入型”力量，为乡村产业振兴战略的推进注入了一股新鲜血液。通过制度与组织整合内外资源完善乡村治理机制，凝聚乡村经济发展合力，以市场需求为导向，为乡村产业保驾护航。

设立纺织检查小组，提高毛巾品质。2020年“3·15”晚会，央视曝光了高阳县两家企业用的纱线不合格。因为此次事件，M村的纺织产业全部停工整改，不仅导致原有的订单延误赔付大量金额，而且收购厂商也大批流失，遭受到了巨大的打击。基于如此严峻的情况，驻村干部、村干部和村内党员连夜挨厂检查各厂的所用纱线种类，对于用再生棉等不合格纱线的工厂进行标注，与厂主沟通紧急回收之前的劣质纺织品，并对现有的再生棉制品进行销毁。各党员干部成立了五个纺织检查小组，不定期巡视检查纺织厂所用的原料。

完善安全管理机制，保障产业安全运行。在疫情期间，由于本村工厂吸纳了较多的外部人员，所以驻村干部制定了疫情防范管理制度以及复工复产的保障制度，

以此保障纺织工人的生命安全和纺织产业的平稳运行。另一方面，驻村干部以村民自治为基础，对乡村纺织产业建立了有效管理制度和监管机制。不论纺织厂的规模大小，在每家都张贴了“安全风险告知卡”，村委会每月召开一次全村纺织企业的安全座谈会，并给各个厂区划分了厂区风险管控分布图，便于发生紧急情况时能够及时采取应急措施。

参考文献

- [1]季乃礼、许晓：《村级党建、社会整合与乡村振兴》，载《西南民族大学学报（人文社科版）》，2020，41（03）：192-198页。
- [2]余沐岑、杨萌芽：《嵌入与浮出：媒介视角下驻村干部日常工作中的沟通交往》，载《现代传播（中国传媒大学学报）》，2021，43（04）：28-32页。
- [3]袁立超、王三秀：《非科层化运作：“干部驻村”制度的实践逻辑——基于闽东南C村的案例研究》，载《华中科技大学学报（社会科学版）》，2017，31（03）：131-137页。
- [4]王思斌：《中国社会工作的嵌入性发展》，载《社会科学战线》，2011（02）：206-222页。
- [5]郝亚光：《陪伴式治理：乡村振兴中干部驻村的逻辑与回归》，载《云南社会科学》，2022（02）：17-24页。
- [6]李丹阳、钟楚原：《驻村第一书记何以助推乡村产业振兴？——基于“差序嵌入-协同赋权”的分析框架》，载《农林经济管理学报》，2022，21（05）：602-609页。
- [7]谢洁菊、卢荷英：《动员式治理与嵌入式交往：驻村干部工作艺术与乡村振兴》，载《湖北民族大学学报（哲学社会科学版）》，2022.40（02）：47-57页。
- [8]李安连、陈自强：《驻村第一书记嵌入乡村振兴的实践研究——以黔北A村为个案》，载《贵州民族大学学报（哲学社会科学版）》，2023（01）：41-60页。
- [9]王维、向德平：《从“嵌入”到“融入”：精准扶贫驻村帮扶工作机制研究》，载《南京农业大学学报（社会科学版）》，2020.20（01）：41-50页。

作者简介

李佳欣 西北农林科技大学人文社会发展学院硕士研究生，研究方向为农村社会学

李佩绩 西北农林科技大学人文社会发展学院硕士研究生，研究方向为科学技术史